



AKTE VAN STATUTENWIJZIGING
STICHTING PENSIOENFONDS ABP

Op zeventien december tweeduizendnegentien verschijnt voor mij, mr. drs. Cornelis Johannes —
Groffen, notaris in Amsterdam: _____

Professor mr. René Hendrik Maatman, advocaat, die werkzaam is op het kantoor van De Brauw
Blackstone Westbroek N.V., statutair gevestigd in Amsterdam, aan de Claude Debussylaan 80, —
1082 MD Amsterdam, geboren in Gendringen op vijftiend november negentienhonderdzestig,
van wie ik de identiteit heb vastgesteld aan de hand van Nederlands rijbewijs met nummer _____
5978531711. _____

De comparant verklaart dat op eenentwintig november tweeduizendnegentien het bestuur van de
stichting: **Stichting Pensioenfonds ABP**, statutair gevestigd in Heerlen, met adres _____
Coriovallumstraat 46, 6411 CD Heerlen en handelsregisternummer 41074000, heeft besloten, —
met inachtneming van het bepaalde in artikel 27 van de statuten, de statuten van die stichting te
wijzigen en hem te machtigen om deze akte te verlijden. _____

Ter uitvoering van die besluiten verklaart de comparant, handelend als gemeld, de statuten van —
de stichting zodanig te wijzigen, dat deze in haar geheel komen te luiden als volgt _____

STATUTEN: _____

Naam en zetel. _____

Artikel 1. _____

1.1. De stichting draagt de naam: Stichting Pensioenfonds ABP. _____

1.2. De stichting is gevestigd te Heerlen. _____

Begripsbepalingen. _____

Artikel 2. _____

2.1. In deze statuten wordt verstaan onder: _____

- a. Abp-wet: de Algemene burgerlijke pensioenwet (wet van zes januari _____
negentienhonderdzesenzestig, Stb. 6, zoals nadien gewijzigd en ingetrokken bij
de Wet privatisering ABP); _____
- b. centrale: een van de navolgende centrales van overheidspersoneel: _____
 1. de Algemene Centrale van Overheidspersoneel; _____
 2. het Ambtenarencentrum; _____
 3. de Centrale van Middelbare en Hogere Functionarissen bij Overheid, _____
Onderwijs, Bedrijven en Instellingen; _____
 4. de Christelijke Centrale van Overheids- en Onderwijspersoneel; _____
- c. fonds: de stichting, bedoeld in artikel 1; _____
- d. lichamen: de werkgevers, als bedoeld in artikel 1 van de Pensioenwet, zijnde _____
rechtspersonen, vennootschappen zonder rechtspersoonlijkheid, _____
samenwerkingsvormen zonder rechtspersoonlijkheid die met verenigingen _____
maatschappelijk gelijk kunnen worden gesteld, maatschappen en ondernemingen
van publiekrechtelijke rechtspersonen; _____
- e. overheidswerknemers: de overheidswerknemers, bedoeld in artikel 2 van de Wet
privatisering ABP; _____
- f. overheidswerkgevers: RPDR en de werkgevers georganiseerd in ZPW; _____



- g. pensioenen: ouderdomspensioen, arbeidsongeschiktheidspensioen, nabestaandenpensioen en flexibel pensioen;
- h. RPDR: de Staat der Nederlanden als werkgever van de sectoren Rijk, Politie, Defensie en Rechterlijke macht;
- i. werkgeverslid: een lid van het bestuur, benoemd op bindende voordracht van ZPW of RPDR;
- j. werknemerslid: een lid van het bestuur benoemd op bindende voordracht van een centrale of de vertegenwoordigers van de pensioengerechtigden in het verantwoordingsorgaan;
- k. Wet FVP/ABP: de Wet financiële voorzieningen privatisering ABP;
- l. de vennootschap: APG Groep N.V., statutair gevestigd te Heerlen;
- m. WENb: de vereniging Werkgeversvereniging WENb;
- n. ZPW: de stichting Stichting Zelfstandige Publieke Werkgevers.

2.2. Onder verzekeren wordt mede begrepen: herverzekeren.

Doel, middelen en werkwijze.

Artikel 3.

- 3.1. Het fonds heeft ten doel om, als bedrijfstakpensioenfonds ten behoeve van de overheid, onderwijs en aangewezen en toegelaten lichamen, alsmede de in artikel 3a van deze statuten aangewezen bedrijfstak of bedrijfstakken, pensioenovereenkomsten uit te voeren ten behoeve van deelnemers, gewezen deelnemers, pensioengerechtigden en overige aanspraakgerechtigden.
- 3.2. In aanvulling op het eerste lid kan het fonds:
 - a. al die handelingen verrichten die in overeenstemming zijn met de Pensioenwet, de Wet op het financieel toezicht en de Wet verplichte deelneming in een bedrijfstakpensioenfonds 2000, en die er toe strekken deelnemers, gewezen deelnemers, pensioengerechtigden en overige aanspraakgerechtigden inkomensvoorzieningen te bieden in aanvulling op hun aanspraken ingevolge het op hen van toepassing zijnde pensioenreglement;
 - b. na de overheidswerkgevers en de centrales te hebben gehoord, ten behoeve van de aangesloten lichamen of de deelnemers, gewezen deelnemers, pensioengerechtigden en overige aanspraakgerechtigden andere handelingen verrichten, voor zover deze verenigbaar zijn met het eerste lid.
- 3.3. Het bestuur stelt de doelstellingen en beleidsuitgangspunten van het fonds vast. De organen van het fonds gebruiken deze doelstellingen en beleidsuitgangspunten bij de toetsing van de opdrachtaanvaarding door het fonds van de door de overheidswerkgevers en de centrales overeengekomen pensioenregelingen, en bij de besluitvorming, de verantwoording, de advisering, en het toezicht binnen het fonds.
- 3.4. Het bestuur stelt het diversiteitsbeleid van het fonds vast. Het diversiteitsbeleid van het fonds wordt vastgelegd in de Nota Diversiteitsbeleid. In de Nota Diversiteitsbeleid komen tot uitdrukking de door het fonds beoogde samenstelling naar leeftijd en geslacht van het bestuur, de raad van toezicht en het verantwoordingsorgaan en de inspanningen die het fonds verricht om diversiteit in de organen van het fonds te bevorderen. De Nota Diversiteitsbeleid wordt periodiek heroverwogen en opnieuw vastgesteld.



- 3.5. Het bestuur stelt een actuariële en bedrijfstechnische nota vast. In de actuariële en —
bedrijfstechnische nota wordt de basis voor het verzekeringstechnische en financiële —
beleid van het fonds beschreven. In de actuariële en bedrijfstechnische nota wordt in —
ieder geval opgenomen: _____
- a. een beschrijving van de beleidsuitgangspunten van het fonds ten aanzien van:—
 - strategie; _____
 - fondsbeleid; _____
 - vermogensbeheer; _____
 - communicatie en positionering; _____
 - b. een uiteenzetting van het premie- en toeslagbeleid; _____
 - c. een organogram van het fonds; _____
 - d. een mandaatregeling binnen het fonds. _____

De actuariële en bedrijfstechnische nota alsmede wijzigingen daarvan worden door het bestuur onverwijld aan De Nederlandsche Bank overgelegd. _____

Het bestuur legt de beleidsuitgangspunten van het vermogensbeheer vast in de _____
Verklaring inzake de beleggingsbeginselen van het fonds. Het bestuur legt daarin _____
tevens vast de uitgangspunten die het hanteert en de maatregelen die het treft om _____
voldoende afstand te bewaren tot de ondernemingen waarin in meer of mindere mate -
wordt deelgenomen. _____

Het fonds zal, hetzij de dekking van de pensioenaanspraken en pensioenrechten in —
eigen beheer (voor eigen risico) houden, hetzij overeenkomsten van verzekering sluiten
met één of meer verzekeraars als bedoeld in artikel 1 van de Pensioenwet. _____

- 3.6. De middelen van het fonds worden gevormd door: _____
- a. het vermogen dat het fonds krachtens artikel 24 van de Wet privatisering ABP —
verkrijgt van het Algemeen burgerlijk pensioenfonds, bedoeld in artikel L 1 van —
de Abp-wet; _____
 - b. bijdragen van aangesloten lichamen; _____
 - c. inkomsten uit beleggingen; _____
 - d. bijdragen van deelnemers; _____
 - e. verkrijgingen bij erfenis, legaat of schenking, met dien verstande, dat erfenissen
door het bestuur niet worden aanvaard dan onder voorrecht van _____
boedelbeschrijving; _____
 - f. andere inkomsten. _____
- 3.7. De uitgaven van het fonds worden gevormd door: _____
- a. uitkeringen overeenkomstig de pensioenreglementen; _____
 - b. uitvoeringskosten; _____
 - c. andere uitgaven die het bestuur noodzakelijk of wenselijk acht in verband met het
doel van het fonds. _____

Aangewezen bedrijfstakken. _____

Artikel 3a. _____

Aangewezen bedrijfstak in de zin van artikel 3, eerste lid, is: _____

- de bedrijfstak luchthavens, bestaande uit lichamen die in Nederland een luchtvaartterrein of een
gedeelte daarvan in eigendom hebben of beheren. _____

Aangesloten lichamen. _____



Artikel 4.

- 4.1. Aangesloten lichamen van het fonds zijn: _____
- de lichamen die overheidswerknemers, bedoeld in artikel 2 van de Wet _____
privatisering ABP, in dienst hebben; _____
 - de lichamen die ingevolge een verplichtstelling als bedoeld in artikel 2 van de _____
Wet verplichte deelneming in een bedrijfstakpensioenfonds 2000 verplicht zijn _____
deel te nemen in het fonds; _____
 - de lichamen die op hun verzoek door het bestuur van het fonds tot het fonds zijn
toegelaten en een uitvoeringsovereenkomst met het fonds gesloten hebben. _____
- 4.2. De lichamen, bedoeld in het eerste lid, onderdeel c, kunnen door het bestuur tot het _____
fonds worden toegelaten op grond van: _____
- het gegeven dat zij deel uitmaken van een aangewezen bedrijfstak als bedoeld in
artikel 3a; of _____
 - het gegeven dat zij voldoen aan het gestelde in artikel 121 van de Pensioenwet -
en: _____
 - de loonontwikkeling bij het lichaam ten minste gelijk is aan één van de bij
het fonds aangesloten sectoren als omschreven in artikel 1, eerste lid, _____
onderdeel q, Wet privatisering ABP en het lichaam deelneemt aan de _____
sociale fondsen; of _____
 - het gegeven dat er sprake is van een groepsverhouding tussen het _____
lichaam dat verzoekt om toelating en een lichaam dat uit hoofde van het _____
eerste lid, onderdeel a, is aangesloten bij het fonds; of _____
 - het gegeven dat de toelating van het lichaam plaatsvindt aansluitend aan
een periode waarin het lichaam (of diens rechtsvoorganger) uit hoofde van
het eerste lid, onderdeel a, was aangesloten bij het fonds, _____
- hierbij geldt dat in geval wordt voldaan aan één van de voorwaarden genoemd onder a
of b, het bestuur niettemin kan besluiten het lichaam niet toe te laten, indien het bestuur
van oordeel is dat toelating van het lichaam leidt tot ongewenste effecten voor het _____
fonds. _____
- 4.3. Een lichaam houdt op aangesloten lichaam te zijn indien: _____
- de aanwijzing van dat lichaam als lichaam waarvan de werknemers deelnemen in
de Stichting Pensioenfonds ABP, is ingetrokken overeenkomstig artikel 3, vijfde
lid, of artikel 22 van de Wet privatisering ABP; _____
 - de verplichte deelneming is ingetrokken overeenkomstig artikel 11 van de Wet _____
verplichte deelneming in een bedrijfstakpensioenfonds 2000; _____
 - de toelating, bedoeld in het eerste lid, onderdeel c, en de _____
uitvoeringsovereenkomst zijn beëindigd. _____
- 4.4. Het bestuur kan voorwaarden stellen met betrekking tot de toelating, bedoeld in het _____
eerste lid, onderdeel c, en de beëindiging daarvan. _____
- 4.5. Het bestuur kan regels stellen met betrekking tot de toelating, bedoeld in het eerste lid,
onderdeel c, en de beëindiging daarvan. _____
- 4.6. Een aangesloten lichaam is bij de beëindiging van zijn aansluiting anders dan _____
overeenkomstig artikel 23 van de Wet privatisering ABP, een vergoeding aan het fonds
verschuldigd wegens draagvlakverlies, verzekeringstechnisch nadeel en overige door -



het vertrek van het lichaam voor het fonds veroorzaakte lasten. Het bestuur stelt regels voor de berekening van deze vergoeding. Het bepaalde in dit artikellid is van _____ overeenkomstige toepassing indien de deelneming in het fonds van een gedeelte van - de werknemers in dienst van een aangesloten lichaam groepsgewijs wordt beëindigd of indien sprake is van een afwikkelingsaansluiting. _____

Deelnemers. _____

Artikel 5. _____

Deelnemers in het fonds zijn degenen die: _____

- a. ingevolge artikel 21 van de Wet privatisering ABP verplicht deelnemen in het fonds; _____
- b. ingevolge een verplichtstelling als bedoeld artikel 2 van de Wet verplichte deelneming in - een bedrijfstakpensionfonds 2000 verplicht deelnemen in het fonds; _____
- c. overigens in dienst zijn of zijn aangesteld door een aangesloten lichaam, met uitzondering van de personen of groepen van personen die door het bestuur van deelneming zijn _____ uitgezonderd vanwege hun bijzondere arbeidsvoorwaarden of de bijzondere aard van hun werkzaamheden; _____
- d. deelnemer zijn geweest ingevolge de onderdelen a, b en c, en die hun deelnemerschap _____ overeenkomstig het pensioenreglement vrijwillig voortzetten. _____

Bestuur. _____

Artikel 6. _____

- 6.1. Het fonds heeft een paritair bestuur. _____
- 6.2. Het bestuur van het fonds bestaat uit twaalf leden. Indien het bestuur een _____ onafhankelijke voorzitter buiten zijn midden benoemt, bestaat het uit dertien leden. _____
- 6.3. Drie bestuursleden worden benoemd op bindende voordracht van ZPW en twee _____ bestuursleden worden benoemd op bindende voordracht van RPDR. Deze vijf leden _____ worden hierna ook aangeduid als werkgeversleden. _____
Vier bestuursleden worden benoemd op bindende voordracht van de centrales op de - volgende wijze: _____
 - a. de Algemene Centrale van Overheidspersoneel heeft het recht één bestuurslid - voor benoeming voor te dragen; _____
 - b. de Christelijke Centrale van Overheids- en Onderwijspersoneel heeft het recht - één bestuurslid voor benoeming voor te dragen; _____
 - c. het Ambtenarencentrum heeft het recht één bestuurslid voor benoeming voor te dragen; _____
 - d. de Centrale van Middelbare en Hogere Functionarissen bij Overheid, Onderwijs, Bedrijven en Instellingen heeft het recht één bestuurslid voor benoeming voor te dragen. _____

Drie leden van het bestuur worden benoemd op bindende voordracht van de _____ vertegenwoordigers van de pensioengerechtigden in het verantwoordingsorgaan. _____

De in de twee vorige zinnen vermelde leden tezamen worden hierna ook aangeduid als de werknemersleden. Binnen de werknemersleden worden de bestuursleden _____ onderscheiden in de deelnemersleden, zijnde de leden die zijn benoemd op bindende - voordracht van de centrales, en de pensioengerechtigden-leden, zijnde de leden die _____ zijn benoemd op bindende voordracht van de vertegenwoordigers van de _____ pensioengerechtigden in het verantwoordingsorgaan. _____



- Waar in deze statuten wordt gesproken over werknemersleden zijn daaronder zowel de deelnemersleden als de pensioengerechtigden-leden begrepen, tenzij het tegendeel — uitdrukkelijk blijkt. _____
- 6.4. Het bestuur benoemt de leden van het bestuur. Het bestuur wijst een voor benoeming — voorgedragen kandidaat bestuurslid af, indien deze naar het oordeel van het bestuur — niet voldoet aan het geschiktheidsprofiel, zoals dat voorafgaande aan de voordracht — voor de benoeming door het bestuur aan de voordragende organisatie kenbaar is — gemaakt. Het bestuur wijst een voor benoeming voorgedragen kandidaat bestuurslid — voorts af, indien de raad van toezicht van oordeel is dat hij niet aan de profielschets — voldoet. Indien het bestuur een voorgedragen kandidaat afwijst, verzoekt het de — organisatie die de voordracht heeft gedaan een nieuwe kandidaat voor te dragen. _____
- 6.5. De leden van het bestuur worden door het bestuur benoemd onder de opschortende — voorwaarde dat De Nederlandsche Bank niet binnen de daartoe in artikel 106, vijfde lid, van de Pensioenwet gestelde termijn aan het bestuur bekend heeft gemaakt dat zij met de voorgenomen benoeming niet instemt. Zij worden benoemd voor een periode van — vier jaar te rekenen vanaf het moment waarop de in de voorgaande volzin bedoelde — termijn is verstreken. Aftredende leden van het bestuur zijn ten hoogste tweemaal — herbenoembaar. _____
- Een bestuurslid dat op grond van het verstrijken van de benoemingstermijn aftreedt — blijft in functie tot zijn opvolger is benoemd. _____
- 6.6. De geschiktheid van de leden van het bestuur dient naar het oordeel van De — Nederlandsche Bank voldoende te zijn met het oog op de belangen van de bij het fonds betrokken deelnemers, gewezen deelnemers, pensioengerechtigden, overige — aanspraakgerechtigden en aangesloten lichamen. _____
- 6.7. De voornemens, de handelingen of de antecedenten van de leden van het bestuur — mogen De Nederlandsche Bank geen aanleiding geven tot het oordeel dat, met het oog op de belangen, bedoeld in het zesde lid, de betrouwbaarheid van deze personen niet buiten twijfel staat. _____
- 6.8. De leden van het bestuur richten zich bij de vervulling van hun taak naar de belangen — van de bij het fonds betrokken deelnemers, gewezen deelnemers, — pensioengerechtigden, overige aanspraakgerechtigden en aangesloten lichamen en — zorgen ervoor dat dezen zich door hen op evenwichtige wijze vertegenwoordigd kunnen voelen. _____
- 6.9. Het bestuur brengt elke wijziging in zijn samenstelling vooraf ter kennis aan De — Nederlandsche Bank. _____
- 6.10. Indien zich een wijziging voordoet van de antecedenten, bedoeld in het zevende lid, — stelt het bestuur van het fonds De Nederlandsche Bank daarvan onverwijld schriftelijk in kennis. _____
- 6.11. Tot bestuurslid kunnen uitsluitend worden benoemd natuurlijke personen die geen lid — zijn van de raad van toezicht of het verantwoordingsorgaan en die niet in een — gezagsverhouding staan tot het bestuur. _____
- 6.12. Het lidmaatschap van het bestuur eindigt door het verstrijken van de zittingsduur, door bedanken door het bestuurslid, door overlijden, door ontslag door het bestuur op — voordracht van de organisatie die het betreffende bestuurslid voor benoeming heeft —



- voorgedragen, respectievelijk door het bestuur indien het de in lid 2 bedoelde ———
onafhankelijke voorzitter betreft, doordat het bestuurslid lid wordt van de raad van ———
toezicht of van het verantwoordingsorgaan of in een gezagsverhouding komt te staan —
tot het bestuur. Indien een bestuurslid voor ontslag wordt voorgedragen, als bedoeld in
de vorige zin, is het bestuur niet verplicht hem te ontslaan. —————
- 6.13. Indien het lidmaatschap van een bestuurslid eindigt, stelt het bestuur de organisatie die
het desbetreffende bestuurslid voor benoeming heeft voorgedragen in kennis van de —
vacature, onder overlegging van een geschiktheidsprofiel voor de vacature. —————
- 6.14. Het bestuur benoemt uit zijn midden een voorzitter, een secretaris, een —————
plaatsvervangend voorzitter en een plaatsvervangend secretaris. De functie van ———
voorzitter, onderscheidenlijk plaatsvervangend voorzitter en van secretaris, —————
onderscheidenlijk plaatsvervangend secretaris wordt telkens met ingang van één ———
januari voor een jaar afwisselend vervuld door een werkgevers-, onderscheidenlijk een
werknemerslid. Hierbij geldt dat een werknemerslid de functie van voorzitter vervult, —
wanneer een werkgeverslid de functie van secretaris vervult en een werkgeverslid de —
functie van voorzitter vervult, wanneer een werknemerslid de functie van secretaris —
vervult. —————
- 6.15. In afwijking van het veertiende lid is het bestuur bevoegd buiten zijn midden een ———
onafhankelijke voorzitter te benoemen en uit zijn midden een eerste en tweede ———
plaatsvervangend voorzitter. De functie van eerste plaatsvervangend voorzitter, ———
onderscheidenlijk van tweede plaatsvervangend voorzitter en van secretaris, ———
onderscheidenlijk van plaatsvervangend secretaris wordt telkens met ingang van één —
januari voor een jaar afwisselend vervuld door een werkgevers-, onderscheidenlijk een
werknemerslid. Hierbij geldt dat een werknemerslid de functie van eerste ———
plaatsvervangend voorzitter vervult, wanneer een werkgeverslid de functie van ———
secretaris vervult en een werkgeverslid de functie van eerste plaatsvervangend ———
voorzitter vervult, wanneer een werknemerslid de functie van secretaris vervult. ———
- 6.16. Het bestuur stelt beleid vast ten aanzien van de geschiktheid van het bestuur en legt dit
beleid vast in een beleidsnota geschiktheid ABP. In deze beleidsnota is ook ———
opgenomen een geschiktheidsprofiel van het bestuur. Bij het ontstaan van een vacature
wordt op basis daarvan een geschiktheidsprofiel opgesteld voor de betreffende ———
vacature. Het bestuur is bevoegd het geschiktheidsbeleid te wijzigen. Het bestuur stelt
de voor benoeming voordragende organisaties op de hoogte van de inhoud van het —
geschiktheidsbeleid en van wijzigingen daarin. —————
- 6.17. Door het bestuur wordt een geschiktheidsplan opgesteld, dat als doel heeft de ———
geschiktheid van het bestuur blijvend op een dusdanig niveau te houden, dat naar het —
oordeel van De Nederlandsche Bank de geschiktheid voldoende is met het oog op de —
belangen van de bij de stichting betrokken deelnemers, gewezen deelnemers, pen——
sioengerechtigden en overige aanspraakgerechtigden. —————
- 6.18. Het bestuur beschikt over een gedragscode, waarin voorschriften zijn opgenomen ———
gericht op de voorkoming van belangenconflicten, en van misbruik respectievelijk ———
oneigenlijk gebruik van bij het fonds aanwezige informatie. —————
- 6.19. Het bestuur stelt een procedure vast voor een periodieke evaluatie van het functioneren
van het bestuur als geheel en van de individuele bestuursleden. —————



- 6.20. Voor zover uit de wet niet anders voortvloeit, worden aan (voormalige) bestuursleden, – aan (voormalige) leden van andere organen van het fonds en aan (voormalige) _____ medewerkers van het fonds vergoed: _____
- (i) de redelijke kosten van het voeren van verdediging tegen aanspraken wegens – een handelen of nalaten in de uitoefening van hun functie of van een andere – functie die zij op verzoek van het fonds vervullen of hebben vervuld; _____
 - (ii) eventuele schadevergoedingen of boetes die zij verschuldigd zijn wegens een – hierboven onder (i) vermeld handelen of nalaten; _____
 - (iii) de redelijke kosten van het optreden in andere rechtsgedingen waarin zij als – zodanig zijn betrokken met uitzondering van de gedingen waarin zij in hoofdzaak een eigen vordering geldend maken. _____

Een betrokkene heeft geen aanspraak op de vergoeding als hiervoor bedoeld, indien en voor zover er sprake is van opzet of grove schuld, alsook indien hij ernstig verwijtbaar – heeft gehandeld, alsook wanneer de kosten van het vermogensverlies van de _____ betrokkene zijn gedekt door een verzekering en de verzekeraar deze kosten of dit _____ vermogensverlies heeft vergoed. Het bestuur kan ten behoeve van de betrokkenen _____ verzekeringen tegen aansprakelijkheid afsluiten. _____

- 6.21. Een bestuurslid dat naar het oordeel van het bestuur of de raad van toezicht _____ onvoldoende functioneert, kan door het bestuur, dan wel door de raad van toezicht, _____ worden ontslagen. Het bestuur, dan wel de raad van toezicht, ontslaat een bestuurslid, als bedoeld in de vorige zin, pas nadat de organisatie die hem voor benoeming heeft – voorgedragen van de redenen voor het voorgenomen ontslag heeft kunnen _____ kennismemen en daarover advies heeft uitgebracht aan het bestuur, dan wel aan de – raad van toezicht. _____

- 6.22. Het bestuur is bevoegd een lid van het bestuur dat naar het oordeel van het bestuur _____ onvoldoende functioneert te schorsen. _____

De raad van toezicht is bevoegd een lid van het bestuur dat naar het oordeel van de – raad van toezicht onvoldoende functioneert te schorsen. _____

De schorsing vervalt, indien deze niet binnen drie maanden door ontslag is gevolgd. _____

Taken en bevoegdheden van het bestuur.

Artikel 7.

- 7.1. Het bestuur bestuurt het fonds. Het neemt daarbij in acht dat het dagelijks beleid van – het fonds wordt bepaald door ten minste twee personen. _____
- 7.2. Het bestuur is binnen de doelstelling van het fonds bevoegd te besluiten tot het _____ aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, vervreemding en bezwaring van _____ registergoederen en tot het aangaan van overeenkomsten waarbij het fonds zich als – borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk maakt of zich – tot zekerheidsstelling voor een schuld voor een ander verbindt. _____
- 7.3. Ieder van de bestuursleden is bevoegd een deskundige te raadplegen, alsmede zich – krachtens een bestuursbesluit, waarbij ten minste een vierde deel van de bestuursleden zich daarvoor heeft uitgesproken, ter vergadering door een deskundige te laten _____ bijstaan. _____
- 7.4. Indien de noodzaak van een verhoging van een of meer pensioenpremies zich aftekent, informeert het bestuur de centrales en de overheidswerkgevers tijdig daarover, _____



teneinde genoemde partijen in de gelegenheid te stellen zich omtrent die verhoging te kunnen beraden.

Bestuursbureau.

Artikel 8.

Het bestuur kan een bestuursbureau instellen. Indien het bestuur besluit een bestuursbureau in te stellen, benoemt en ontslaat het bestuur de medewerkers van het bestuursbureau en kan het bestuur één of meer hunner een titel toekennen. Het bestuur is alsdan bevoegd een reglement vast te stellen waarin de taak en de werkwijze van het bestuursbureau nader wordt geregeld.

Vertegenwoordiging.

Artikel 9.

- 9.1. Het bestuur vertegenwoordigt het fonds.
- 9.2. Het fonds wordt voorts vertegenwoordigd:
 - a. indien het bestuur uit dertien leden bestaat: door de onafhankelijke voorzitter tezamen met een plaatsvervangend voorzitter en de secretaris of de plaatsvervangend secretaris, of, bij belet of ontstentenis van de onafhankelijke voorzitter, door een plaatsvervangend voorzitter tezamen met de secretaris of de plaatsvervangend secretaris;
 - b. indien het bestuur uit twaalf leden bestaat: door de voorzitter tezamen met de secretaris.
- 9.3. De tot vertegenwoordiging bevoegden kunnen aan één of meer medewerkers van het fonds en aan derden schriftelijk volmacht tot vertegenwoordiging verlenen.

Uitvoering van werkzaamheden.

Artikel 10.

- 10.1. Het bestuur kan de door het fonds, gelet op zijn doelstelling, uit te voeren werkzaamheden uitbesteden aan een rechtspersoon die ten doel heeft het uitvoeren van pensioenadministraties en vermogensbeheer.
- 10.2. Indien het fonds werkzaamheden uitbesteedt aan een derde draagt het bestuur er zorg voor dat deze derde de bij of krachtens de wet gestelde regels, die op de uitbesteding van toepassing zijn, naleeft. Ingeval van uitbesteding van werkzaamheden aan derden sluit het bestuur met de betreffende derde een uitbestedingsovereenkomst, die voldoet aan de terzake geldende wettelijke vereisten.
- 10.3. Het bestuur kan de uitvoering van bepaalde taken delegeren aan het bestuursbureau, respectievelijk bepaalde door het bestuur vast te stellen werkzaamheden, doen uitvoeren door een derde als hiervoor in dit artikel vermeld. De hiervoor vermelde medewerkers van het fonds handelen in deze in opdracht van en onder verantwoordelijkheid van het bestuur.

Vergaderingen van het bestuur.

Artikel 11.

- 11.1. Het bestuur vergadert zo vaak als de voorzitter, of ten minste twee andere bestuursleden dit gewenst achten, maar ten minste zes keer per jaar.
- 11.2. De secretaris roept schriftelijk op tot de vergaderingen ten minste veertien dagen van tevoren en onder opgave van de agenda. In spoedeisende gevallen, ter beoordeling van de voorzitter, kan de oproeping ook op andere wijze gebeuren.



- 11.3. De secretaris houdt van een vergadering notulen, die door het bestuur worden _____
vastgesteld. _____
- 11.4. Het bestuur kan derden toelaten tot de vergaderingen van het bestuur. _____

Besluitvorming van het bestuur. _____

Artikel 12. _____

- 12.1. Besluiten kunnen slechts worden genomen in een vergadering van het bestuur waarin -
 enerzijds ten minste drie werkgeversleden en anderzijds ten minste vier _____
 werknemersleden aanwezig zijn. _____
 Indien er één of meer vacatures in het bestuur zijn, behoudt het bestuur zijn _____
 bevoegdheden. _____
- 12.2. Besluiten worden genomen met meerderheid van de stemmen, waarbij ieder _____
 werkgeverslid één stem uitbrengt en ieder werknemerslid vijf/zevende stem uitbrengt, -
 indien alle bestuursleden aanwezig zijn en er in het bestuur geen vacatures zijn, _____
 onverminderd het bepaalde in het vierde lid. Indien één of meer werkgeversleden ter -
 vergadering ontbreken door afwezigheid of vacatures, vindt er een herverdeling van het
 aantal uit te brengen stemmen plaats, en wel zodanig dat alle werkgeversleden _____
 tezamen vijf stemmen kunnen uitbrengen. Indien één of meer werknemersleden ter _____
 vergadering ontbreken door afwezigheid of vacatures, vindt er een herverdeling van het
 aantal uit te brengen stemmen plaats, en wel zodanig dat alle werknemersleden _____
 tezamen vijf stemmen kunnen uitbrengen. Een voorzitter die niet uit het midden van het
 bestuur is benoemd heeft geen stemrecht. _____
- 12.3. Indien bij de stemming geen volstreekte meerderheid wordt verkregen, is het voorstel _____
 verworpen, met dien verstande dat, indien het bestuur alsdan besluit dat het _____
 desbetreffende onderwerp van zo zwaarwegend belang is dat daarover op korte termijn
 dient te worden besloten, het voorstel wordt aangehouden. In dat geval zal binnen _____
 vijftig dagen na afloop van de gehouden vergadering een nieuwe vergadering _____
 worden gehouden met inachtneming van artikel 11, tweede lid. Indien ook in deze _____
 tweede vergadering geen volstreekte meerderheid wordt verkregen, is het voorstel _____
 verworpen. _____
- 12.4. Indien in de algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap een _____
 voorstel aan de orde komt, zoals hierna in dit lid vermeld, brengt het fonds slechts stem
 uit ten gunste van dat voorstel, indien binnen het bestuur ten minste drie/vierde van de
 stemmen wordt uitgebracht ten gunste van dat voorstel. _____
 Het fonds zal slechts met inachtneming van het hiervoor in dit lid bepaalde zijn stem _____
 uitbrengen in de bovenvermelde algemene vergadering, indien aan de orde komen _____
 voorstellen betreffende: _____
- a. de uitgifte van aandelen, alsook het verlenen van rechten tot het nemen van _____
 aandelen; _____
 - b. het verlenen van machtiging aan de raad van bestuur tot het inkopen van eigen -
 aandelen; _____
 - c. het aangaan van een juridische fusie of splitsing, statutenwijziging of ontbinding;
 - d. overdracht van de onderneming of vrijwel de gehele onderneming aan een derde;
 - e. het aangaan of verbreken van duurzame samenwerking van de vennootschap of
 een dochtermaatschappij met een andere rechtspersoon of vennootschap dan _____



- wel als volledig aansprakelijke vennote in een commanditaire vennootschap of —
vennootschap onder firma, indien deze samenwerking of verbreking van —
ingrijpende betekenis is voor de vennootschap; _____
- f. het nemen of afstoten van een deelneming in het kapitaal van een vennootschap
ter waarde van ten minste een derde van het bedrag van de activa volgens de —
balans met toelichting of, indien de vennootschap een geconsolideerde balans —
opstelt, volgens de geconsolideerde balans met toelichting volgens de laatst —
vastgestelde jaarrekening van de vennootschap, door haar of een _____
dochtermaatschappij; _____
- g. aangaan, beëindigen en wijzigen van samenwerkingsovereenkomsten; _____
- h. aangaan van een fusie, het verbreken van een fusie, het doen van een _____
overname, het afstoten van een deelneming, het deelnemen in een andere —
entiteit, mits met het vorenstaande een belang is gemoeid van ten minste —
één/vierde gedeelte van het eigen vermogen van de vennootschap blijkens de —
laatst vastgestelde jaarrekening; en _____
- i. vaststellen of wijzigen van het markt- en/of productbeleid van de vennootschap. —
Het hiervoor in dit lid bepaalde ten aanzien van de besluitvorming is van _____
overeenkomstige toepassing op een besluit tot vervreemding van aandelen in de —
vennootschap. Besluitvorming omtrent aangelegenheden als hiervoor onder h en i —
vermeld, en als bedoeld in de vorige zin, zal slechts plaatsvinden, nadat met _____
overheidswerkgevers en de centrales overleg is gepleegd. _____
- 12.5. Het bestuur geeft bij reglement, met inachtneming van deze statuten, nadere regels —
over de wijze van vergaderen, besluitvorming en verslaglegging. Het in de vorige zin —
vermelde reglement kan bepalen dat in spoedeisende gevallen, ter beoordeling van de
voorzitter, kan worden afgeweken van het in het eerste lid vermelde quorum. _____
- 12.6. In afwijking van het eerste lid kan een bestuursbesluit buiten een vergadering worden —
genomen indien het desbetreffende voorstel schriftelijk aan alle bestuursleden is _____
voorgelegd, geen van de bestuursleden bezwaar maakt tegen deze wijze van _____
besluitvorming en zoveel bestuursleden schriftelijk hun stem ten gunste van het _____
voorstel uitbrengen, dat het voorstel daarmee de volgens deze statuten vereiste _____
meerderheid heeft gekregen. _____

Pensioenreglement. _____

Artikel 13. _____

- 13.1. Het bestuur stelt een of meer pensioenreglementen vast en is bevoegd vastgestelde —
reglementen te wijzigen met inachtneming van hetgeen de betrokken _____
werkgeversorganisatie- of -organisaties, onderscheidenlijk werkgever is of zijn _____
overeengekomen met de betrokken werknemersorganisaties omtrent de pensioenen, —
behoudens wat betreft de vaststelling door het bestuur van de hoogte van de _____
verschuldigde bijdragen en behoudens het tweede lid van dit artikel. _____
- 13.2. Indien op enig tijdstip redelijkerwijs valt te voorzien dat de lasten en baten van het —
fonds niet met elkaar in evenwicht kunnen worden gebracht, kan het bestuur _____
wijzigingen aanbrengen in de rechten en verplichtingen van de deelnemers, gewezen —
deelnemers, pensioengerechtigden en overige aanspraakgerechtigden, met _____
inachtneming van het bepaalde in artikel 134 van de Pensioenwet. Het bestuur zal het



pensioenreglement of de -reglementen aanpassen aan de in de vorige volzin bedoelde wijzigingen. _____

13.3. Een pensioenreglement en een wijziging daarin treden in werking op de door het _____ bestuur vastgestelde datum. _____

13.4. Een pensioenreglement mag geen bepalingen bevatten die onverenigbaar zijn met _____ deze statuten. _____

Commissie van Beroep. _____

Artikel 14. _____

14.1. Er is een Commissie van Beroep, bestaande uit een aantal leden van het bestuur en _____ een aantal onafhankelijke leden die in de commissie worden benoemd op grond van _____ hun deskundigheid. _____

14.2. De Commissie van Beroep heeft tot taak namens het bestuur te besluiten op het _____ bezwaar van een belanghebbende tegen een besluit dat is genomen krachtens de _____ statuten en reglementen van het fonds, niet zijnde een besluit van algemene strekking.

14.3. Het bestuur benoemt de leden van de Commissie van Beroep. Voor elk van de leden _____ van de Commissie van Beroep kan een plaatsvervangend lid worden benoemd. _____

14.4. De samenstelling, taak en werkwijze van de Commissie van Beroep worden in een door _____ het bestuur vast te stellen reglement nader geregeld. Het bestuur kan daarbij afwijken _____ van het eerste lid. _____

Bestuurscommissie Beleggingsbeleid. _____

Artikel 15. _____

15.1. Er is een Bestuurscommissie Beleggingsbeleid. _____

15.2. De Bestuurscommissie Beleggingsbeleid bestaat uit een door het bestuur te bepalen _____ aantal leden van het bestuur en een aantal externe leden. De externe leden worden _____ benoemd op grond van hun deskundigheid. De externe leden zijn onafhankelijk, _____ hetgeen met zich brengt dat zij geen deel mogen uitmaken van een orgaan van het _____ fonds of een dochtermaatschappij van het fonds en evenmin medewerker mogen zijn _____ van een dochtermaatschappij van het fonds. De externe leden mogen voorts niet _____ werkzaam zijn als adviseur van het fonds of een dochtermaatschappij van het fonds of _____ op andere wijze een zakelijke band hebben met het fonds of een dochtermaatschappij _____ van het fonds. De leden van de Bestuurscommissie Beleggingsbeleid oefenen hun _____ functie uit zonder last of ruggespraak. _____

15.3. De Bestuurscommissie Beleggingsbeleid heeft, onverminderd het bepaalde in het _____ vierde lid, tot taak het bestuur te adviseren inzake ten minste: _____

a. het strategisch beleggingsplan; _____

b. tussentijdse aanpassingen van het strategisch beleggingsplan; _____

c. de uitvoering van het strategisch beleggingsplan; _____

d. door het bestuur vast te stellen belangrijke beleggingsprojecten die een door het _____ bestuur te bepalen financiële omvang te boven gaan; _____

e. de door het bestuur vast te stellen beleids- of beleggingsvoornemens op te _____ nemen in het strategisch beleggingsplan en wijzigingen daarvan. _____

15.4. In afwijking van het bepaalde in het derde lid, sub d, geldt dat de externe leden van de _____ Bestuurscommissie Beleggingsbeleid niet deelnemen aan de advisering omtrent de _____ aldaar vermelde beleggingsprojecten. _____



- 15.5. De Bestuurscommissie Beleggingsbeleid kan het bestuur uit eigen beweging van advies dienen. _____
- 15.6. Het bestuur benoemt en ontslaat de leden van de Bestuurscommissie Beleggingsbeleid. _____
- 15.7. De samenstelling, taak en werkwijze van de Bestuurscommissie Beleggingsbeleid worden overigens in een door het bestuur vast te stellen reglement nader geregeld. _____

Beleggingen. _____

Artikel 16. _____

De beschikbare gelden van het fonds worden, op basis van een door het bestuur vast te stellen strategisch beleggingsplan, solide belegd met inachtneming van eisen van solvabiliteit, liquiditeit, rentabiliteit en spreiding van risico. _____

Het bestuur voert een beleggingsbeleid dat in overeenstemming is met de prudent-person regel en met name gebaseerd is op de volgende uitgangspunten: _____

- a. de waarden worden belegd in het belang van de aanspraak- en pensioengerechtigden; _____
- b. de beleggingen worden gewaardeerd op basis van marktwaarde. _____

Raad van toezicht. _____

Artikel 17. _____

- 17.1. Het fonds kent een raad van toezicht. De raad van toezicht bestaat uit vijf leden. _____
- 17.2. De raad van toezicht stelt een geschiktheidsprofiel op voor leden van de raad van toezicht. _____
- 17.3. De leden van de raad van toezicht worden benoemd door het bestuur op bindende voordracht van het verantwoordingsorgaan. _____
- Het bestuur kan een voor benoeming voorgedragen kandidaat slechts afwijzen, indien deze naar het oordeel van het bestuur niet voldoet aan het geschiktheidsprofiel voor leden van de raad van toezicht zoals dat voorafgaande aan de voordracht voor de benoeming door het bestuur aan het verantwoordingsorgaan kenbaar is gemaakt. _____
- Indien het bestuur een voorgedragen kandidaat voor benoeming afwijst, verzoekt het verantwoordingsorgaan een nieuwe kandidaat voor te dragen. _____
- 17.4. Het bepaalde in artikel 6, vijfde lid, is van overeenkomstige toepassing, met dien verstande dat de leden van de raad van toezicht ten hoogste eenmaal herbenoembaar zijn. _____
- 17.5. De raad van toezicht heeft tot taak toezicht te houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in het fonds. De raad van toezicht is tenminste belast met het toezien op adequate risicobeheersing en evenwichtige belangenafweging door het bestuur en legt verantwoording af over de uitvoering van de taken en de uitoefening van de bevoegdheden aan het verantwoordingsorgaan, de aangesloten lichamen en in het bestuursverslag. De raad van toezicht staat het bestuur met raad ter zijde. _____
- 17.6. Aan de goedkeuring van de raad van toezicht zijn onderworpen de besluiten van het bestuur tot vaststelling van: _____
- a. het bestuursverslag en de jaarrekening; _____
- b. het geschiktheidsprofiel voor bestuursleden; _____
- c. het beleid inzake beloningen, met uitzondering van de beloning van de raad van toezicht; _____



- d. gehele of gedeeltelijke overdracht van de verplichtingen van het fonds of de —
overname van verplichtingen door het fonds; _____
 - e. liquidatie, fusie of splitsing van het fonds; _____
 - f. het omzetten van het fonds in een andere rechtsvorm, bedoeld in artikel 18 van —
Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. _____
- 17.7. Het ontbreken van de goedkeuring van de raad van toezicht op een besluit als bedoeld
in het zesde lid tast de vertegenwoordigingsbevoegdheid van het bestuur niet aan. _____
- 17.8. De raad van toezicht meldt disfunctioneren van het bestuur aan het _____
verantwoordingsorgaan en aan de organisaties die, met inachtneming van het bepaalde
in artikel 6, lid 3, bevoegd zijn bestuursleden voor benoeming voor te dragen. _____
- 17.9. Het bestuur en de raad van toezicht komen ten minste viermaal per kalenderjaar _____
gezamenlijk in vergadering bijeen. _____
- 17.10. Het fonds verstrekt desgevraagd aan de raad van toezicht tijdig alle inlichtingen en _____
gegevens, die deze voor de vervulling van zijn taak redelijkerwijs nodig heeft. De _____
inlichtingen worden desgevraagd schriftelijk verstrekt. _____
- 17.11. Het lidmaatschap van de raad van toezicht eindigt door het verstrijken van de _____
zittingsduur, door bedanken door een lid, door overlijden, door ontslag door het bestuur
op bindende voordracht van het verantwoordingsorgaan, alsook doordat een lid _____
toetreedt tot het bestuur of het verantwoordingsorgaan. _____
- 17.12. De raad van toezicht kan, gehoord het bestuur, een reglement vaststellen waarin de —
werkwijze van de raad en de besluitvorming door de raad nader wordt geregeld. _____
- 17.13. Ingeval van geschillen over goedkeuring door de raad van toezicht van besluiten, als —
bedoeld in het zesde lid, wordt het in geschil zijnde besluit ter beslissing voorgelegd —
aan het verantwoordingsorgaan. _____

Verantwoordingsorgaan. _____

Artikel 18. _____

- 18.1. Het fonds kent een verantwoordingsorgaan. Het verantwoordingsorgaan bestaat uit —
achtenveertig leden. _____
- 18.2. Zestien leden zijn vertegenwoordigers van de aangesloten lichamen, waarvan elf leden
worden benoemd en ontslagen door ZPW, vier leden worden benoemd en ontslagen —
door RPDR en één lid wordt benoemd en ontslagen door WENb. _____
De overige tweeëndertig leden zijn vertegenwoordigers van de deelnemers en de —
pensioengerechtigden. De deelnemers en de pensioengerechtigden zijn evenredig op —
basis van onderlinge getalsverhoudingen in het verantwoordingsorgaan _____
vertegenwoordigd. Het verantwoordingsorgaan bestaat derhalve uit een drietal _____
geledingen, te weten de geleding van de aangesloten lichamen, de geleding van de —
deelnemers en de geleding van de pensioengerechtigden. _____
- 18.3. De vertegenwoordigers van de deelnemers worden verkozen via kandidatenlijsten door
de deelnemers. Kandidatenlijsten kunnen worden ingediend door de centrales, door de
verenigingen, die voldoen aan het bepaalde in artikel 115, lid 4, juncto 6, van de —
Pensioenwet, en door individuele deelnemers. _____
De vertegenwoordigers van de pensioengerechtigden worden in het _____
verantwoordingsorgaan verkozen via kandidatenlijsten door de pensioengerechtigden.
Kandidatenlijsten kunnen worden ingediend door verenigingen, die voldoen aan het —



- bepaalde in artikel 115, lid 4, juncto 6, van de Pensioenwet, en door individuele _____ pensioengerechtigden. _____
- 18.4. De wijze van kandidaatstelling, de inrichting van de verkiezingen en de vaststelling van de uitslag worden nader geregeld in een door het verantwoordingsorgaan vast te stellen regeling. De samenstelling, de taak en werkwijze van het verantwoordingsorgaan _____ worden overigens in een door het bestuur, met instemming van het _____ verantwoordingsorgaan, vast te stellen reglement nader geregeld. _____
- 18.5. De vertegenwoordigers van de aangesloten lichamen en de vertegenwoordigers van de deelnemers casu quo de pensioengerechtigden worden benoemd respectievelijk _____ verkozen voor een periode van vier jaar. Het verantwoordingsorgaan legt in het _____ reglement zoals bedoeld in het vorige lid vast hoe vaak een lid herbenoemd dan wel _____ herkozen kan worden. _____
- Het lidmaatschap van het verantwoordingsorgaan eindigt, onverminderd het bepaalde - in lid 3, door het verstrijken van de zittingsduur, door bedanken door een lid, door _____ overlijden, of door toetreden tot het bestuur of de raad van toezicht. _____
- 18.6. Ieder lid van het verantwoordingsorgaan brengt één stem uit in het _____ verantwoordingsorgaan. Een lid kan aan een ander lid volmacht verlenen om namens - hem stem uit te brengen. Een lid kan slechts namens één ander lid van het _____ verantwoordingsorgaan stem uitbrengen. _____
- Alle besluiten worden genomen met meerderheid van de stemmen, met dien verstande dat voor een besluit tot het doen van een voordracht als bedoeld in artikel 17 elfde lid - een meerderheid van ten minste drie/vierde van de stemmen moet worden uitgebracht.
- 18.7. Het bestuur legt verantwoording af aan het verantwoordingsorgaan over het beleid en - de wijze waarop het is uitgevoerd. _____
- 18.8. Het verantwoordingsorgaan heeft de bevoegdheid een oordeel te geven over het _____ handelen van het bestuur aan de hand van het bestuursverslag, de jaarrekening en _____ andere informatie, waaronder de bevindingen van de Raad van Toezicht, over het door het bestuur uitgevoerde beleid, alsmede over beleidskeuzes voor de toekomst. Dit _____ oordeel wordt, samen met de reactie van het bestuur daarop, bekend gemaakt en in het bestuursverslag van het fonds opgenomen. _____
- 18.9. Het bestuur en het verantwoordingsorgaan komen ten minste tweemaal per _____ kalenderjaar in vergadering bijeen. _____
- 18.10. Het fonds stelt het verantwoordingsorgaan in de gelegenheid advies uit te brengen _____ over: _____
- a. het beleid inzake beloningen; _____
 - b. de vorm en inrichting van het intern toezicht; _____
 - c. de profielschets voor leden van de raad van toezicht; _____
 - d. het vaststellen en wijzigen van een interne klachten- en geschillenprocedure; _____
 - e. het vaststellen en wijzigen van het communicatie- en voorlichtingsbeleid; _____
 - f. gehele of gedeeltelijke overdracht van de verplichtingen van het fonds of de _____ overname van verplichtingen door het fonds; _____
 - g. liquidatie, fusie of splitsing van het fonds; _____
 - h. het sluiten, wijzigen of beëindigen van een uitvoeringsovereenkomst; _____



- i. het omzetten van het fonds in een andere rechtsvorm, bedoeld in artikel 18 van – Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek; _____
 - j. een melding van disfunctioneren van het bestuur, bedoeld in artikel 104, vijfde – lid, van de Pensioenwet; _____
 - k. het vaststellen en wijzigen van de premie- en indexatienota; _____
 - l. het vaststellen en wijzigen van het strategisch beleggingsbeleid; _____
 - m. het vaststellen en wijzigen van de actuariële en bedrijfstechnische nota; _____
 - n. het vaststellen en wijzigen van het strategisch meerjarenplan; _____
 - o. de wijziging van de statuten en de reglementen van de organen van het fonds – (niet zijnde pensioenreglementen), en onverminderd het bepaalde in artikel 18, – vierde lid, tweede zin; _____
 - p. het vaststellen en wijzigen van een herstelplan; _____
 - q. het terugstorten van premie of verlenen van premiekorting; _____
 - r. het doorvoeren van kortingsmaatregelen; _____
 - s. het aangaan, wijzigen of beëindigen van de uitbestedingsovereenkomst(en) met de uitvoeringsorganisatie(s). _____
- 18.11. Het advies van het verantwoordingsorgaan wordt op een zodanig tijdstip gevraagd dat het van wezenlijke invloed kan zijn op de in het tiende lid bedoelde besluiten. _____
- 18.12. Bij het vragen van advies wordt aan het verantwoordingsorgaan een overzicht verstrekt van de beweegredenen voor het besluit en van de gevolgen die het besluit naar _____ verwachting voor de deelnemers, gewezen deelnemers en pensioengerechtigden zal – hebben. _____
- 18.13. Het verantwoordingsorgaan kan, zowel gevraagd als ongevraagd, advies uitbrengen. _____
- 18.14. Het verantwoordingsorgaan heeft voorts recht op overleg met de raad van toezicht. _____

Overige commissies. _____

Artikel 19. _____

- 19.1. Het bestuur kan ook andere commissies instellen dan die welke in deze statuten _____ worden genoemd. _____
- 19.2. Het bestuur kan aan elke commissie de bevoegdheid toekennen om binnen het daartoe gegeven mandaat namens het bestuur te besluiten in een of meer door het bestuur te – specificeren aangelegenheden. _____

Actuaris. _____

Artikel 20. _____

- 20.1. Het bestuur benoemt en ontslaat een waarmerkende actuaris. _____
- 20.2. De waarmerkende actuaris is belast met het afleggen van een actuariële verklaring met betrekking tot het actuariële verslag, bedoeld in artikel 24, zevende lid. De externe _____ waarmerkende actuaris voert de in de statuten omschreven taken uit conform de _____ voorschriften in artikel 148 van de Pensioenwet. _____

Accountant. _____

Artikel 21. _____

- 21.1. Het bestuur benoemt een registeraccountant of wijst een organisatie aan waarin _____ registeraccountants samenwerken. Het bestuur kan de registeraccountant ontslaan of – de aanwijzing intrekken van de in de eerste volzin bedoelde organisatie. _____



- 21.2. De registeraccountant of organisatie heeft tot taak de controle van de administratie van het fonds, het jaarlijks uitbrengen van een rapport over de financiële toestand van het fonds en de controle van het door het bestuur uit te brengen verslag, bedoeld in artikel 24, vierde lid, en het afleggen van een verklaring ter zake.

Vergoedingen.

Artikel 22.

- 22.1. Het bestuur kan aan de voorzitter, die niet uit zijn midden is benoemd, een vergoeding toekennen.
- 22.2. Het bestuur kan bepalen dat de bestuursleden een door het bestuur vast te stellen vaste vergoeding, alsmede reis- en vacatiegeld ontvangen.
- 22.3. Het bestuur kan bepalen dat de leden van het verantwoordingsorgaan, de raad van toezicht, van de Commissie van Beroep, van de Commissie Beleggingsbeleid en van andere door het bestuur ingestelde commissies een vergoeding en/of een reis- en vacatiegeld ontvangen.

Geheimhouding.

Artikel 23.

De leden van het bestuur, van de Commissie van Beroep, van het verantwoordingsorgaan, van de raad van toezicht, van de Commissie Beleggingsbeleid, van andere door het bestuur ingestelde commissies en de medewerkers van het fonds zijn verplicht geheim te houden hetgeen hun in deze functie ter kennis is gekomen en waarvan de geheimhoudingsplicht uit de aard der zaak voortvloeit of waarvoor hun voorzitter geheimhoudingsplicht heeft opgelegd. Daarbij geeft de voorzitter aan hoe lang de geheimhouding duurt.

Boekjaar en jaarstukken.

Artikel 24.

- 24.1. Het boekjaar van het fonds valt samen met het kalenderjaar.
- 24.2. Het bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van het fonds en van alles betreffende de werkzaamheden van het fonds, naar de eisen die voortvloeien uit deze werkzaamheden, op zodanige wijze een administratie te voeren en de daartoe behorende boeken, bescheiden en andere gegevensdragers op zodanige wijze te bewaren, dat te allen tijde de rechten en verplichtingen van het fonds kunnen worden gekend.
- 24.3. Onverminderd hetgeen overigens bij wet is bepaald, is het bestuur verplicht jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar de balans en de staat van baten en lasten van het fonds te maken en op papier te stellen. De balans en de staat van baten en lasten wordt vergezeld van een toelichting. Het bestuur geeft aan de registeraccountant of de organisatie, bedoeld in artikel 21, opdracht om bij deze stukken een verklaring omtrent de getrouwheid af te leggen. Het bestuur draagt jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar zorg voor de opstelling van een actuariel verslag, welk verslag wordt voorzien van de verklaring van de waarmerkende actuaris.
- 24.4. Het bestuur stelt tegelijkertijd met de in het derde lid bedoelde bescheiden een bestuursverslag op.



- 24.5. Het bestuur zendt het vastgestelde bestuursverslag, de jaarrekening, de verklaring van de registeraccountant, bedoeld in artikel 21, en de verklaring van de waarmerkende —
actuaris, als bedoeld in het derde lid, uiterlijk in de maand juli aan: _____
- a. de overheidswerkgevers; _____
 - b. WENb; _____
 - c. de centrales; _____
 - d. de verenigingen, als bedoeld in artikel 18, lid 3, laatste zin, waarvan een lid is —
verkozen in het verantwoordingsorgaan; _____
 - e. de leden van het verantwoordingsorgaan en de raad van toezicht. _____
- 24.6. Het bestuur van het fonds legt jaarlijks binnen zes maanden na afloop van het boekjaar aan De Nederlandsche Bank een jaarrekening, een bestuursverslag en overige _____
gegevens over het verstreken boekjaar over, waarin een volledig beeld van de _____
financiële toestand van het fonds gegeven wordt en waaruit ten genoegen van De _____
Nederlandsche Bank blijkt dat aan het bij of krachtens de Pensioenwet bepaalde wordt
voldaan en dat de belangen van de bij het fonds betrokken deelnemers, gewezen _____
deelnemers en overige belanghebbenden, voldoende gewaarborgd geacht kunnen _____
worden. _____
- 24.7. Het bestuur van het fonds legt jaarlijks, of - indien De Nederlandsche Bank dit nodig —
acht - binnen kortere termijn, aan De Nederlandsche Bank een actuariel verslag _____
betreffende het fonds over. _____
- 24.8. Het bestuur draagt er voor zorg dat het samenstellen en het overleggen aan De _____
Nederlandsche Bank van de bescheiden, bedoeld in het zesde en zevende lid, _____
geschieden met inachtneming van de ter zake door De Nederlandsche Bank gegeven —
aanwijzingen. _____

Reglementen. _____

Artikel 25. _____

Het bestuur kan een of meer reglementen vaststellen of wijzigen, teneinde specifieke _____
onderwerpen betreffende het fonds nader te regelen. _____

Overeenkomsten met andere pensioenfondsen. _____

Artikel 26. _____

- 26.1. Het bestuur is bevoegd met andere pensioenfondsen overeenkomsten te sluiten, die —
ten doel hebben om bij overgang van alle deelnemers, of een bepaalde groep van _____
deelnemers van het andere pensioenfonds naar het fonds: _____
- a. de verplichtingen van het andere pensioenfonds jegens deze deelnemers, de —
gewezen deelnemers, de pensioengerechtigden en de overige _____
aanspraakgerechtigden, die behoord hebben tot dezelfde groep deelnemers die
overgaat over te nemen; of _____
 - b. aan deze deelnemers, de gewezen deelnemers, de pensioengerechtigden en de
overige aanspraakgerechtigden, die behoord hebben tot dezelfde groep _____
deelnemers die overgaat, aanspraken op pensioen te verlenen volgens het _____
pensioenreglement van het fonds. _____
- 26.2. Het bestuur is bevoegd met andere pensioenfondsen overeenkomsten te sluiten die ten
doel hebben om bij overgang van alle deelnemers, of een bepaalde groep van _____
deelnemers van het fonds naar het andere pensioenfonds: _____



- a. de verplichtingen van het fonds jegens deze deelnemers, de gewezen _____ deelnemers, de pensioengerechtigden en de overige aanspraakgerechtigden, die behoord hebben tot dezelfde groep deelnemers die overgaat, over te dragen; of
 - b. aan deze deelnemers, de gewezen deelnemers, de pensioengerechtigden en de overige aanspraakgerechtigden, die behoord hebben tot dezelfde groep _____ deelnemers die overgaat, aanspraken op pensioen te verlenen volgens het _____ pensioenreglement van het andere fonds. _____
- 26.3. Het bestuur kan in verband met het eerste en tweede lid ten aanzien van de betrokken deelnemers afwijken van de bepalingen van de statuten en het pensioenreglement. _____
- 26.4. Het bestuur is bevoegd met andere pensioenuitvoerders, zoals publiekrechtelijke _____ pensioenfondsen, pensioenfondsen waarop de Pensioenwet van toepassing is en _____ verzekeraars, als bedoeld in artikel 1 van de Pensioenwet, alsmede met de betrokken _____ werkgever, indien dit noodzakelijk zou zijn, overeenkomsten te sluiten die ten doel _____ hebben om bij veranderingen van pensioenuitvoerder waarden over te dragen dan wel over te nemen. _____
- 26.5. Het bestuur is bevoegd overeenkomsten aan te gaan met anderen, zoals _____ pensioenfondsen, levensverzekeringsmaatschappijen, bedrijfsverenigingen en de _____ Sociale Verzekeringsbank, teneinde regelingen te treffen voor de coördinatie van _____ werkzaamheden, die zowel tot de taak van het fonds als tot die van een of meer andere partijen bij de overeenkomst behoren. _____

Statutenwijzigingen. _____

Artikel 27. _____

- 27.1. Het bestuur is bevoegd te besluiten tot wijziging van de statuten. _____
- 27.2. Een besluit als bedoeld in het eerste lid kan slechts worden genomen, indien ten minste drie/vierde van het aantal stemmen dat in totaal kan worden uitgebracht voor het _____ voorstel wordt uitgebracht, en gehoord de overheidswerkgevers en de centrales. _____

Duur en ontbinding. _____

Artikel 28. _____

- 28.1. De stichting is voor onbepaalde tijd opgericht. _____
- 28.2. Het bestuur is bevoegd te besluiten tot ontbinding van het fonds, met inachtneming van artikel 18, tiende lid, sub g. _____
- 28.3. Een besluit tot ontbinding van het fonds moet tevens de bestemming inhouden van een eventueel batig saldo. Dit saldo moet worden bestemd voor een doel dat het meest _____ overeenstemt met het doel van het fonds. _____
- 28.4. Bij ontbinding van het fonds is het bestuur belast met de vereffening en blijven de _____ bepalingen van deze statuten zo veel mogelijk van kracht. _____
- 28.5. In geval van ontbinding zal het fonds overgaan tot het overdragen van zijn _____ verplichtingen aan een pensioenuitvoerder, als bedoeld in artikel 1 van de Pensioenwet. _____

Slotbepaling. _____

Artikel 29. _____

In alle gevallen waarin niet door deze statuten of de wet is voorzien, beslist het bestuur. _____
Aan deze akte wordt een document gehecht, waaruit van de in de aanhef van deze akte vermelde bestuursbesluiten blijkt. _____



Deze akte wordt in minuut verleden in Amsterdam, op de datum die bovenaan deze akte is ——— vermeld. Ik heb de zakelijke inhoud van de akte meegedeeld en toegelicht. De comparant heeft ——— verklaard kennis te hebben genomen van de inhoud van de akte en in te stemmen met beperkte voorlezing. Vervolgens heb ik die gedeelten van de akte voorgelezen die moeten worden ——— voorgelezen op grond van de wet. Onmiddellijk daarna hebben de comparant, die aan mij bekend is, en ik de akte ondertekend. ———

(get.): R.H. Maatman, C.J. Groffen. ———

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT



A large, stylized handwritten signature in black ink, extending from the notary seal towards the right side of the page.