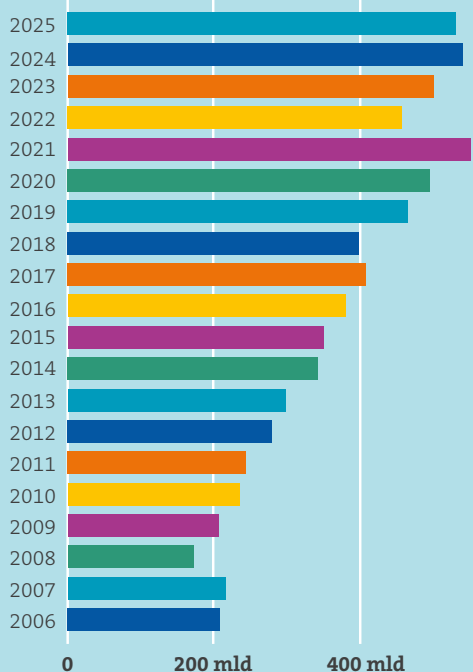


Feiten en cijfers over 20 jaar beleggen

Totale vermogen



In 20 jaar behaalden we een totaal beleggingsrendement van € 342 miljard. Dit is 64% van het totale pensioenvermogen van € 531 miljard van 31 december 2025. Een groot deel van de groei van het pensioenvermogen is dus te danken aan onze beleggingen.

De grootste bijdrage aan dit rendement komt van onze beleggingen in aandelen. Beleggingen in aandelen leverden in 20 jaar € 197 miljard euro aan rendement, 58% van het totale beleggingsresultaat in die 20 jaar.

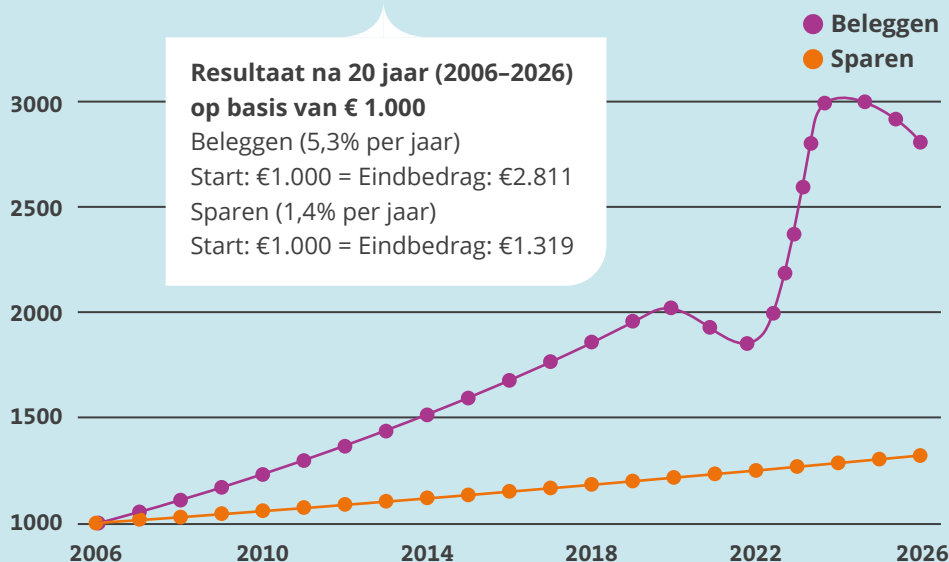
5,3%

Over de afgelopen 20 jaar leverde beleggen een gemiddeld rendement op van 5,3% per jaar. Sparen leverde in die periode een rendement van 1,4%* per jaar op.

*Meetkundig gemiddelde

Over de afgelopen 5 jaar is het rendement vrij laag met 1,4%. Dit komt vooral door het slechte beleggingsjaar 2022 (-17,6%). Andere beleggingen zoals vastgoed en obligaties deden het de laatste 5 jaar wat minder. Eerder boden ze juist veel bescherming.

Beleggen vs. sparen

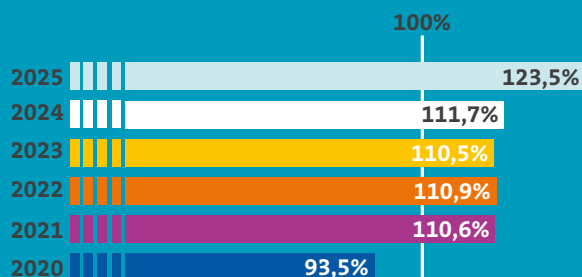


2008 en 2009: uitschieters

Het hoogste rendement werd geboekt in 2009. Toen werd er een rendement behaald van 20%. Dit volgde op 2008, het jaar waarin we het grootste negatieve rendement behaalden van -20%. Niet toevallig was 2008 ook het jaar van de Kredietcrisis. Na het negatieve rendement in 2022 van -17,6% veerden de markten in 2023 (9,3%) en 2024 (8,4%) weer terug. Na dips is er dus vaak herstel te zien.

Groei dekkingsgraad*

De afgelopen 5 jaar steeg de dekkingsgraad van 93,5% eind 2020 naar 123,5% eind 2025. In die periode kondigden we bovendien 4 pensioenverhogingen aan.



* De dekkingsgraad laat zien of we alle pensioenen nu en in de toekomst kunnen uitbetalen. Bij een dekkingsgraad van 100% kunnen we alle pensioenen uitbetalen.